

# VÝROČNÍ ZPRÁVA

## 2023

Psychiatrická nemocnice v Kroměříži



## OBSAH

I. ÚVODNÍ SLOVO	5
II. ZÁKLADNÍ ÚDAJE A CHARAKTERISTIKA	6
III. VEDENÍ PSYCHIATRICKÉ NEMOCNICE V KROMĚŘÍŽI	7
IV. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	8
V. LŮŽKOVÝ FOND A JEHO VYUŽITÍ	10
VI. REFORMA PSYCHIATRICKÉ PÉČE A PROCES TRANSFORMACE	12
VII. LÉČEBNĚ PREVENTIVNÍ PÉČE	14
VIII. OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE A KVALITA	20
IX. VÝVOJ HOSPODAŘENÍ	24
X. ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ	30
XI. FINANČNÍ DARY	32

## I. ÚVODNÍ SLOVO

Vážené dámy, vážení pánové, milí kolegové,  
Psychiatrické nemocnice v Kroměříži (dále jen „PNKM“) je zásadním poskytovatelem specializované zdravotní péče u všech typů duševních onemocnění a psychických poruch, které poskytuje nejen pacientům Zlínského kraje a sousedních, ale i pacientům ze vzdálených regionů České republiky.

Rok 2023 byl v mnoha směrech převratný, ale nakonec však velmi úspěšný. V polovině roku došlo k zásadní změně ve vedení PNKM – vedením byl pověřen nový ředitel a jako nový ředitel mám milou povinnost stručně přiblížit změny za uplynulý rok a představit plány na období dalších let.

V roce 2023 jsme správně nastartovali změny v oblasti řízení a celkové kultury naší nemocnice a současně s tím jsme posunuli i naše myšlení. V souladu s těmito změnami došlo k úpravě základní organizační struktury, která bude nadále základním stavebním kamenem a podporou pro další rozvojové aktivity. Nová organizační struktura má tři základní větve řízení, léčebně-preventivní, oblast kvality a nelékařských oborů a větev ekonomicko-provozní včetně projektového řízení. Tato změna bude aktivně podporovat naše znalosti a zkušenosti při poskytování zdravotních služeb. V průběhu roku 2023 jsme začali intenzivně pracovat na vytvoření standardů kvality a bezpečí poskytování psychiatrické péče a získání příslušné akreditace PNKM.

Dále byly stanoveny zásadní cílové ukazatele směřující k neustálému zlepšování nemocnice nejen v poskytovaných zdravotních službách, ale i po stránce technicko-provozní a v IT podpoře.

Podle prvních odhadů by měl být následující rok pro PNKM z pohledu úhradové vyhlášky rokem stabilním. I nadále se budeme chovat racionálně, budeme dodržovat nastavené výkonnostní parametry. Současně v tomto roce před námi stojí velké projekty, které zajistí modernizaci a obnovu.

Závěrem bych rád využil této příležitosti k tomu, abych poděkoval všem pracovníkům PNKM za jejich práci v uplynulém roce a za to, že se nám podařilo společně překonat složité období.

V úctě



prof. MUDr. Roman Havlík, Ph.D.  
ředitel PNKM



## II. ZÁKLADNÍ ÚDAJE A CHARAKTERISTIKA

### POSLÁNÍ

Naším posláním je léčit duševně nemocné pacienty komplexně a na vysoké odborné lékařské, psychologické a ošetrovatelské úrovni.

### VIZE

Psychiatrická nemocnice v Kroměříži je zdravotnické zařízení se specializací na léčbu všech typů duševních onemocnění a psychických poruch. Chceme být vyhledávanou organizací s etickým přístupem, která prosazuje kvalitu ve všech oblastech své činnosti a co nejmodernější způsoby léčení v souladu s nejnovějšími odbornými poznatky a doporučeními.

### HLAVNÍ ČINNOST

Psychiatrická nemocnice v Kroměříži poskytuje pacientům zdravotní péči zejména v oboru psychiatrie v segmentu lůžkové i ambulantní péče, a to v souladu se zákonem č. 372/2011 Sb., zákon o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování v platném znění.

Nemocnice se podílí na reformě péče o duševní zdraví formou zřizování nových typů péče o lidi s duševním onemocněním, zejména zapojení se do vzniku a fungování center duševního zdraví v souladu se standardem této péče.

Nemocnice poskytuje zdravotní služby i ve vlastním sociálním prostředí pacienta. Vykonává ústavní ochranná psychiatrická, protialkoholní a protitoxikomanická léčení uložená soudem.

S respektem k lidské duši

## III. VEDENÍ PSYCHIATRICKÉ NEMOCNICE V KROMĚŘÍŽI

### ŘEDITEL

Mgr. Pavel Polák do 30. 6. 2023

prof. MUDr. Roman Havlík, Ph.D. od 1. 7. 2023

### NÁMĚSTCI ŘEDITELE

náměstek léčebně preventivní péče

MUDr. Adéla Stoklasová, do 31.3.2023

MUDr. Jana A. Uhrová, od 1.4.2023-30.6.2023

MUDr. Adéla Stoklasová, od 17. 7. 2023

náměstek pro NLZP a kvalitu

Ing. Petra Čečatková, do 30.6.2023

Bc. Petra Šišková, od 17.7.2023

ekonomický náměstek

Ing. Jana Skopalová, do 30.6.2023

technický náměstek

Ing. Karel Strnad, do 30.6.2023

náměstek pro ekonomiku a provoz

Ing. Tomáš Uvízl, od 17. 7. 2023

náměstek pro strategický rozvoj

Ing. Alena Vašků, do 30.6.2023

náměstek pro projektové řízení

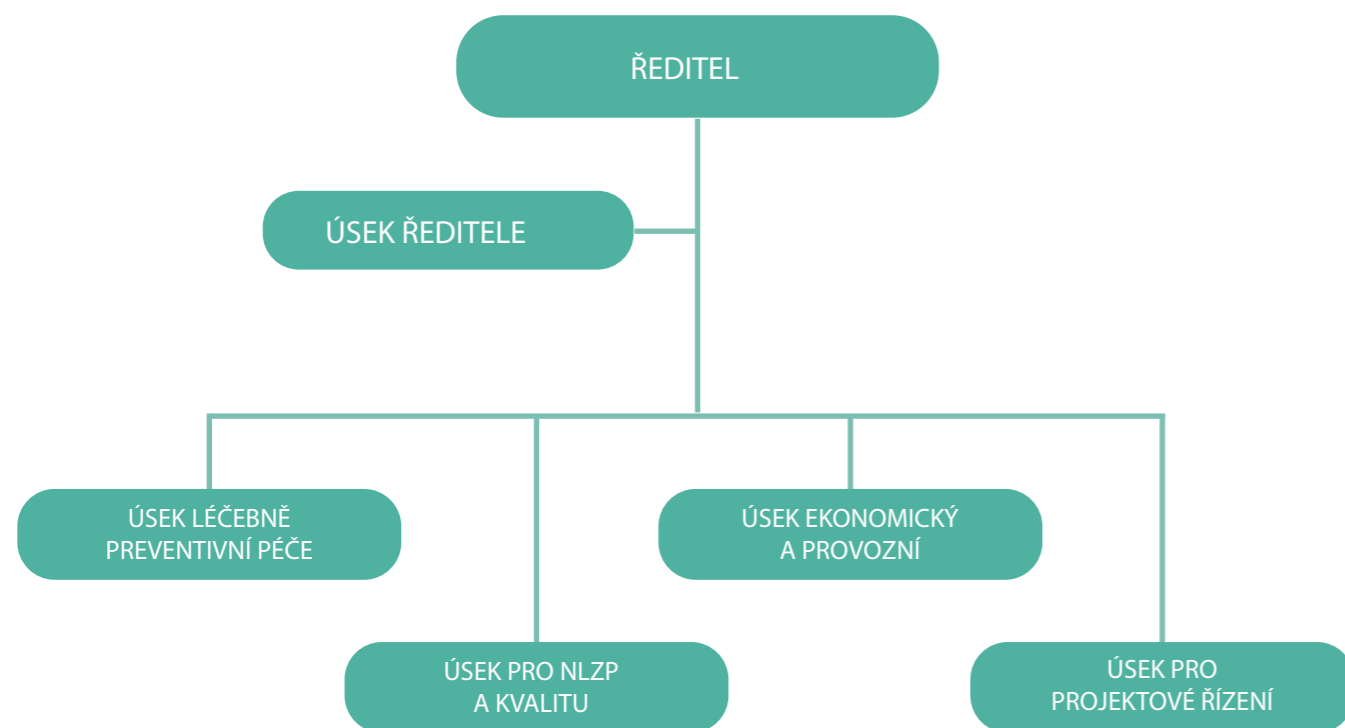
Mgr. Vít Peštuka, od 1.11.2023 - 31.12.2023



## IV. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Organizační struktura byla v průběhu roku 2023 upravena tak, aby byla v souladu s hlavními cíli a podporovala ekonomické a operativní řízení a současně byla stabilní základnou pro zefektivnění jednotlivých činností v rámci odborných úseků.

Základní organizační strukturu PNKM k 31. 12. 2023 tvořily čtyři odborné úseky, které jsou řízeny náměstkou ředitele PNKM a tyto se dále člení dle vykonávaných odborných činností na oddělení a pracoviště.



### Odborná pracoviště a oddělení Psychiatrické nemocnice v Kroměříži (k 31. 12. 2023)

#### ÚSEK ŘEDITELE

Interní audit  
Personálně mzdové oddělení  
Výpočetní středisko  
Právní oddělení  
BOZP a PO

#### ÚSEK LÉČEBNĚ PREVENTIVNÍ PÉČE

Psychiatrické primariáty  
Interní primariát  
Centrum duševního zdraví  
Pracoviště klinické farmacie  
Ambulantní provozy  
Biochemická laboratoř  
Ústavní lékárna  
Klinická psychologie

#### ÚSEK PRO NLZP A KVALITU

Zdravotně-sociální oddělení  
Činnostní terapie  
Pracoviště fyzioterapie  
Peer koordinátoři + dobrovolníci  
Manažer kvality

#### ÚSEK EKONOMICKÝ A PROVOZNÍ

Oddělení ZP  
Ekonomické oddělení  
Oddělení hosp. - technické správy

#### ÚSEK PRO PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ

## V. LŮŽKOVÝ FOND A JEHO VYUŽITÍ

### ZÁKLADNÍ INFORMACE

Psychiatrická nemocnice v Kroměříži poskytuje svým pacientům zdravotní služby v segmentu ambulantní i lůžkové péče. V rámci hospitalizační péče pro své pacienty disponujeme lůžkovým fondem, který je složen z lůžek v režimu následné a akutní péče.

### LŮŽKOVÝ FOND PNKM DLE TYPU PÉČE 2021 - 2023

Lůžkový fond	Stav k 31.12.2021		Stav k 31.12.2022		Stav k 31.12.2023	
	děti	dospělí	děti	dospělí	děti	dospělí
následná péče	25	850	25	810	25	762
akutní péče	0	25	0	25	0	50
<b>Celkem</b>	<b>25</b>	<b>875</b>	<b>25</b>	<b>835</b>	<b>25</b>	<b>812</b>

Na začátku roku 2023 poskytovala PNKM péči na 870 lůžkách. V průběhu roku došlo k postupné redukci na 837 lůžek. Hlavním oborem poskytované péče je psychiatrie, dále gerontopsychiatrie, návykové nemoci, dětská a dorostová psychiatrie. Pacientům je poskytována následná péče i v oboru vnitřního lékařství – celkem 34 lůžek na 2 odděleních.

V prosinci vzniklo další akutní oddělení o počtu 25 lůžek, které poskytuje péči duševně nemocným ženám v akutním stavu a funguje v uzavřeném režimu.

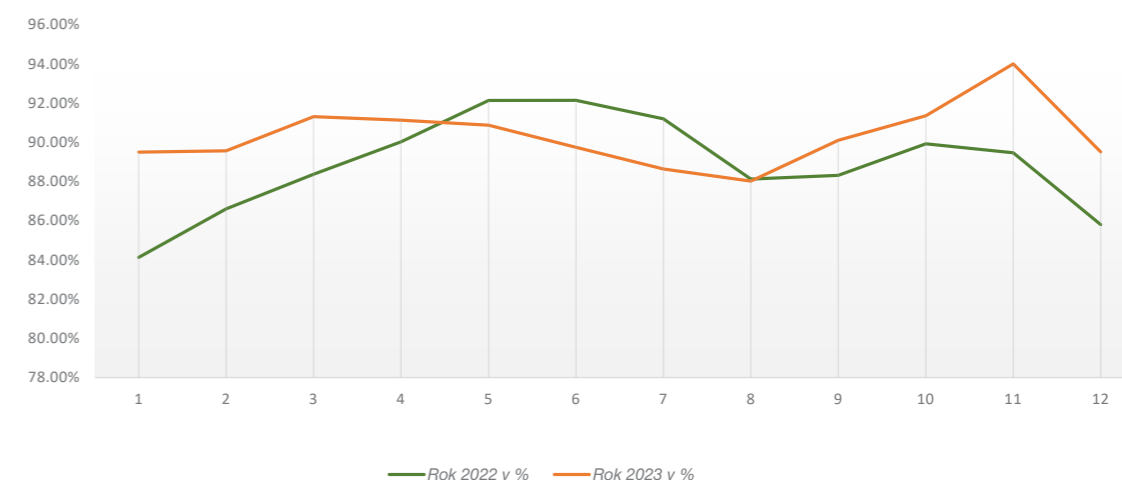
Počet pacientů přijatých k hospitalizaci v PNKM se nijak zásadně nelišil od předchozího roku.

Rok	Počet přijetí
2021	4 451
2022	4 498
<b>2023</b>	<b>4 458</b>

Rok	Obložnost
2021	83 %
2022	89 %
<b>2023</b>	<b>90 %</b>

Sledování vývoje využití našeho lůžkového fondu je pro nás zásadní informací. V tomto směru se nám v posledním čtvrtletí roku dařilo dosahovat vyšší míry obložnosti ve srovnání s rokem předchozím (detail je uveden v následujícím grafickém znázornění).

Měsíční vývoj obložnosti v letech 2022 a 2023



Léčebné metody používané u hospitalizovaných pacientů zahrnovaly psychofarmakoterapii, psychoterapii, režimovou léčbu, elektrokonvulzivní terapii, psychiatrickou rehabilitaci a specializovanou ošetrovatelskou péči.

Ve oblasti farmakoterapie jsme výrazně rozšířili spolupráci s klinickou farmaceutkou, kterou naše nemocnice zaměstnává od roku 2022. Pracoviště klinické farmacie úzce spolupracuje s lékaři a pomáhá jim hlídat interakce mezi léčivými, racionalizovat a individualizovat farmakoterapii u jednotlivých pacientů. Byl zahájen provoz Ambulance klinické farmacie.

Zdravotní péče byla poskytována širokému spektru pacientů s různými potřebami formou jak krátkodobé hospitalizace, tak dlouhodobé péče vzhledem k povaze jejich zdravotního stavu. Jednou ze skupin pacientů jsou také pacienti, kterým byla poskytována zdravotní péče na základě soudně nařízené ochranné léčby. Tato skupina pacientů je rozdělena mezi jednotlivé primariáty dle diagnózy. Počty pacientů přijatých k výkonu ochranné léčby v posledních 5 letech ukazuje tabulka 4. Počet hospitalizovaných pacientů v ochranných léčbách se pohybuje kolem čtyř desítek osob, přičemž žen je v porovnání s muži výrazně méně.

Rok	Počet přijatých ochranných léčeb
2021	42
2022	42
<b>2023</b>	<b>40</b>

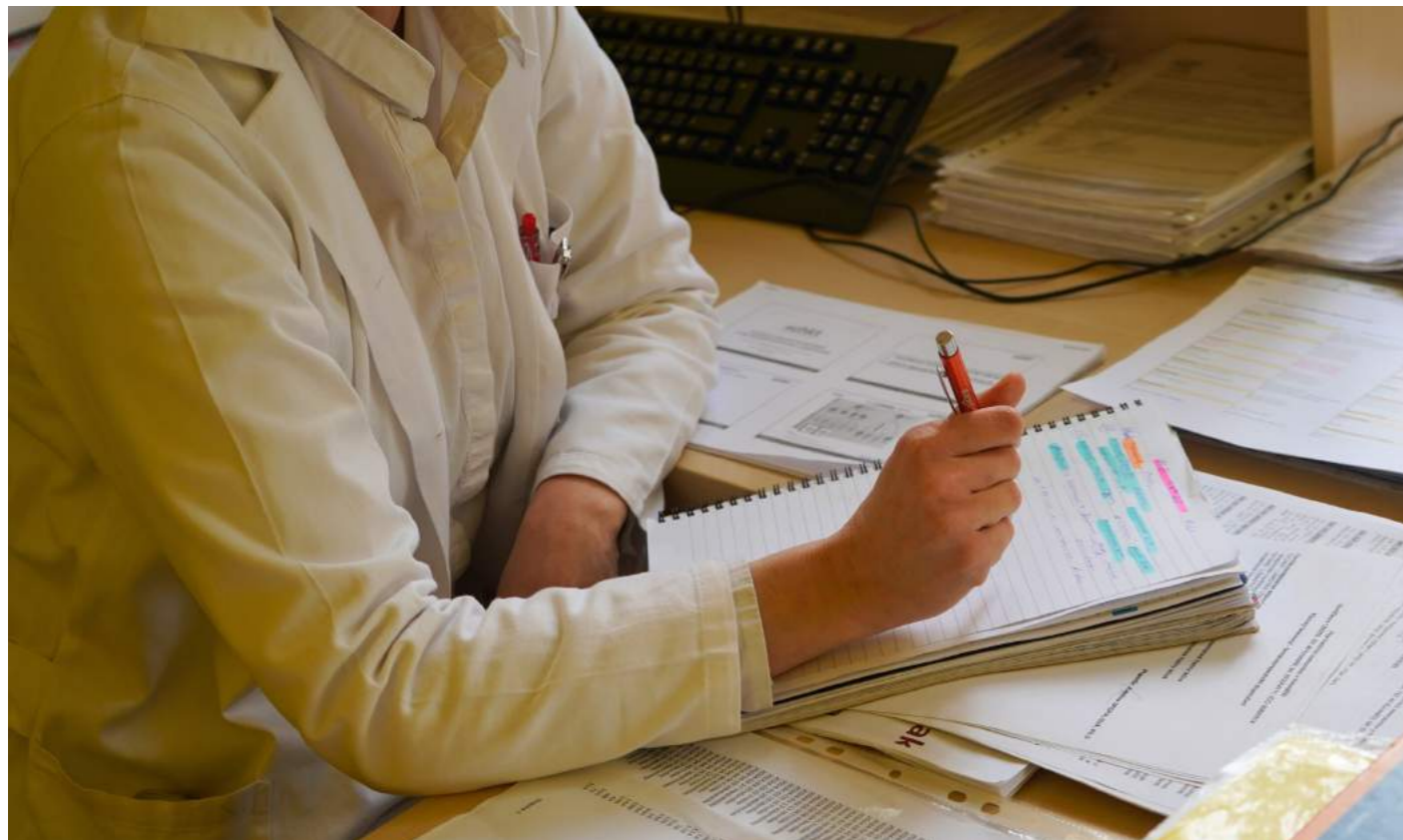
## VI. REFORMA PSYCHIATRICKÉ PÉČE A PROCES TRANSFORMACE

V rámci naplňování hlavních cílů Reformy péče o duševní zdraví se Psychiatrická nemocnice v Kroměříži zaměřila v roce 2023 na esenciální oblasti vytyčené v transformačním plánu na rok 2023.

### AKUTNÍ PÉČE

V oblasti akutní péče se nám podařilo se dosáhnout významného milníku v podobě 50 akutních lůžek do konce roku 2023. V roce 2023 započaly přípravě k výstavbě nového pavilonu, který bude koncipován ve formě dvou navzájem propojených budov, z nichž v každé budově se budou nacházet dvě oddělení s kapacitou maximálně třicet lůžek. Součástí bude rovněž stanice Centrálního příjmu, Radiodiagnostické oddělení (RDG) a laboratoř.

V prosinci 2023 bylo otevřeno ženské akutní oddělení o celkové kapacitě 25 lůžek, které vzniklo nahrazením původního gerontopsychiatrického oddělení 7B.



## RESTRUKTURALIZACE LŮŽKOVÉHO FONDU ZVYŠOVÁNÍM POČTU LŮŽEK AKUTNÍ PÉČE A SNIŽOVÁNÍM POČTU LŮŽEK NÁSLEDNÉ PÉČE

V roce 2023 proběhla též restrukturalizace lůžkového fondu zvýšením počtu lůžek akutní péče a snížením počtu lůžek následné péče. Ke konci roku 2023 je celková lůžková kapacita PNKM 787 lůžek následné péče a 50 lůžek akutní péče. Oproti počátku téhož roku se jedná o úbytek celkem 33 lůžek následní péče, v čemž se odráží koncepční redukce lůžek tohoto typu a snaha o deinstitucionalizaci a plnění vytyčených cílů v souladu s transformačním plánem.

## POSTUPNÁ, SYSTEMATICKÁ REDUKCE DLOUHODOBÝCH HOSPITALIZACÍ

Psychiatrická nemocnice v Kroměříži patří dlouhodobě k organizacím, které mají z pohledu psychiatrických nemocnic, nejnižší počet dlouhodobě hospitalizovaných pacientů. Počet této skupiny pacientů, kteří jsou hospitalizováni déle než rok, se v posledních letech nadále snižuje.

Rok	Počet pacientů
2019	86
2020	85
<b>2021</b>	<b>70</b>
<b>2022</b>	<b>61</b>
<b>2023</b>	<b>62</b>

## VII. LÉČEBNĚ PREVENTIVNÍ PÉČE

### PRIMARIÁT PRO LÉČBU AKUTNÍCH PSYCHIATRICKÝCH ONEMOCNĚNÍ – ŽENY, ODDĚLENÍ Č. 1, ODDĚLENÍ Č. 5A, ODDĚLENÍ Č. 5B

prim. MUDr. Lucie Macharáčková

V souladu s moderními přístupy ve farmakoterapii bylo více pacientek nastaveno na komfortnější léčbu depotními antipsychotiky. Výborně fungovala spolupráce primariátu pro léčbu akutních psychiatrických onemocnění žen s terénními týmy z okolí, které navazovaly kontakt s pacientkami již během jejich hospitalizace – Centrum duševního zdraví (CDZ), Horizont Zlín, Camino, Amica, Cesta Prostějov a další.

Byly zavedeny pravidelné provozní porady pro celý primariát spojené se vzděláváním středních zdravotnických pracovníků týkající se témat jako deeskalace, moderní antipsychotika a antidepresiva, přístup k pacientovi se závislostí, k agresivnímu pacientovi, pacientovi se sebepoškozováním nebo pacientovi s poruchou osobnosti. Vzdělávání vhodně doplňovali také psychologové a lékaři primariátu.

Na oddělení č. 5B vznikla pravidelná edukační skupina pro pacientky s psychotickými poruchami pod vedením lékaře. Na oddělení č. 5A se podařilo zaškolit další středně zdravotnický personál v asistenci u elektrokonvulzivní terapie.

Na oddělení č. 1. byly rozšířeny aktivity pro pacientky se zhoršenou mobilitou bez schopnosti docházet do centrální činnosti terapie. Nově vznikla možnost aktivit na oddělení pod vedením aktivizační ošetřovatelky. Pokračoval také rozvoj společných aktivit pacientek z oddělení č. 1. a oddělení č. 5B. Několikrát proběhla společná vycházka do Květné a Podzámecké zahrady či opékání špekáčků na Barbořinském kopci. Celý primariát posléze absolvoval každoroční výlet do ZOO Lešná.

### AKUTNÍ PRIMARIÁT – ODDĚLENÍ Č. 7B, ODDĚLENÍ Č. 12A

prim. MUDr. Pavel Vanek

Akutní primariát se v roce 2023 rozrostl o ženské akutní oddělení č. 7B, které pracuje v uzavřeném režimu. Nové oddělení téměř okamžitě naplnilo svou kapacitu. Zaměstnanci primariátu byli proškoleni v metodě Safewards. Vedení primariátu se aktivně podílelo na přípravách projektu k výstavbě nového pavilonu sloužícího pro akutní péči.

Zvýšil se počet jak specializovaných psychiatrických sester, tak středního zdravotnického personálu. Na primariátu nadále probíhaly stáže studentů řady lékařských fakult a rovněž stáže lékařů různých odborností v rámci jejich postgraduálního vzdělávání. Pokračovala také intenzivní spolupráce s extramurálními službami v regionu v podobě Centra duševního zdraví (CDZ) Kroměříž, CDZ Uherské Hradiště, CDZ Přerov, Camino Vsetín a Práh Jižní Morava.

### PSYCHOTERAPEUTICKÝ PRIMARIÁT – ODDĚLENÍ Č. 18B, ODDĚLENÍ Č. 20

prim. MUDr. Jana Anna Uhrová

Psychoterapeutický primariát v roce 2023 opět pokračoval v soustavném obohacování stávajícího programu o nové, moderní psychoterapeutické metody. Proběhla aktualizace spektra přednášek pro pacienty a zařazení nových témat, které odpovídají současným trendům, tj. mindfulness, asertivita a práce s bludnými kruhy.

Nově byla na oddělení č. 18B zařazena technika Terapeutického soudu, která vychází ze Schematerapie. V rámci komunity jsme pokračovali v práci s metaforou bezpečného přístavu souvisejícího s novými rituály pro loučení a vítání pacientů, v nichž jsou vedoucí komunity jako kapitáni. Psychoterapeutický primariát nadále funguje jako školící zařízení jak pro školence v předatestační přípravě v oboru Psychoterapie, tak pro studenty vysokoškolských lékařských fakult či kateder psychologie, studenty středních zdravotnických škol a rovněž pro sociální pracovníce. Zástupci našeho oddělení č. 18B se pravidelně účastní řady setkání, mj. setkání lékařské fakulty Univerzity Palackého v Olomouci ve Zlatých Horách, kde prezentovali naši nemocnici a psychoterapeutický primariát.

Zlepšila se také propagace oddělení odborné veřejnosti rozesláním tiskovin jak praktickým lékařům, tak psychiatrům a psychologům. S cílem navázání hlubší spolupráce jsme připravili workshop pro lékaře ambulantních zařízení, který byl certifikovaný Českou lékařskou komorou.

### GERONTOPSYCHIATRICKÝ PRIMARIÁT – ŽENY, ODDĚLENÍ Č. 13A, ODDĚLENÍ Č. 19A, ODDĚLENÍ Č. 19B

prim. doc. MUDr. Mgr. Jan Lužný, Ph.D.

Gerontopsychiatrický primariát zaměřený na ženy se v roce 2023 pod svým stálým mottem „umíme a chceme pomáhat“ angažoval v řadě iniciativ. S výrazně pozitivním ohlasem pacientek se setkalo zavedení muzikoterapie pod garankou Mgr. et Mgr. Tatianou Škapcovou, Dis.Art, Ph.D. z Katedry hudební výchovy Pedagogické fakulty Univerzity Palackého v Olomouci. Zavedena byla rovněž pravidelná canisterapeutická setkání, která stimulují emoční a komunikační oblast našich hospitalizovaných pacientů.

Oddělení č. 19A zahájilo v rámci aktivizačního programu činnost terapeutické zahrádky, pilotním projektem bylo pěstování bylinek, zeleniny a okrasných rostlin. Pacientky tak nově mají možnost pod supervízi zaměstnanců oddělení pěstovat vybrané druhy zelenin a květin, což přispívá k podpoře pohybu, dovedností a kognitivních funkcí.



Gerontopsychiatrický primariát zaměřený na ženy rovněž uvítal intenzivnější spolupráci s pracovištěm klinického farmakologa a do rutinní praxe zavedl systém měření plazmatických hladin rizikových léčiv Therapeutic Drug Monitoring (TDM) ve spolupráci s laboratořemi KNTB Zlín a AGEL Nový Jičín. Inovací bylo také zavedení inovativních metod vlhkého hojení ran v návaznosti na nejnovější poznatky v této oblasti, čímž klesnul výskyt chronických kožních ran u imobilních a dlouhodoběji hospitalizovaných pacientů.

V roce 2023 byla na všech odděleních primariátu zavedena ošetrovatelská rehabilitace s cílem aktivizovat pohybové a kognitivní funkce hospitalizovaných pacientek skrze časnou vertikalizaci pacientek a prevenci hypomobility. Příbuzní hospitalizovaných pacientek mají nadále možnost využít služeb emoční i krizové podpory v rámci komplexní krizové intervence.

Na všech odděleních primariátu jsme rovněž uvítali nákup několika kardio-křesel zajišťujících větší bezpečnost při nestabilitě u sedících pacientek a nový oxygenerátor zlepšující kvalitu života u terminálně nemocných pacientek či pacientek s dyspnoí.

Pracovníci primariátu se v roce 2023 účastnili celé řady vzdělávacích akcí mj. kurzů bazální simulace, kurzů hojení ran, semináře k inovativním metodám ve vlhkém hojení ran či semináře knutrichnípodpořeformousippingu. Primariát se podílel také na množství pedagogických a vzdělávacích aktivit včetně kurzů psychiatrického minima, postgraduálních stáží v gerontopsychiatrii pro studenty lékařských a zdravotnických fakult či zajišťování pedagogické, konzultační a poradenské činnosti prim. doc. MUDr. Jana Lužného pro spolupracující organizace.

## GERONTOPSYCHIATRICKÝ PRIMARIÁT – ODD. 7A, 14A, 14B

prim. MUDr. Hana Navrátilová

Gerontopsychiatrický primariát zaměřený na muže a koedukovaný chod pokračoval v roce 2023 v rozvoji vzdělání. Kompletní personál primariátu absolvoval komplexní kurz zaměřený na ošetrovatelskou rehabilitaci zahrnující důkladná školení v oblasti správné manipulace s omezeně mobilním či imobilním pacientem, efektivního udržování a podpory motorických dovedností pacienta po ukončené rehabilitaci.

Důležitou roli hrálo také poskytování dalších vzdělávacích aktivit zahrnujících jak pregraduální, tak postgraduální stáže pro studenty různých lékařských oborů.

Primariát zároveň rozšířil své řady o dvojici aktivizačních pracovníků, jejichž rolí je zajišťovat aktivizovat pacienty skrze kognitivní tréninky, vycházky či individuální aktivity.

## PRIMARIÁT PRO LÉČBU ZÁVISLOSTÍ – ODD. 8A, 8B, 15, 17B

prim. MUDr. Adéla Stoklasová

Primariát pro léčbu závislostí se i v roce 2023 věnoval léčbě celého spektra závislostí v souladu s moderními trendy v oboru návykových nemocí. Pacienti zároveň měli možnost účastnit se řady společných volnočasových aktivit, z nichž tou největší byl celonemocniční sportovní den konaný v květnu, který primariát organizoval.

Po epidemiologicky náročném období předchozích let primariát pro léčbu závislostí obnovil pořádání abstinentských klubů (A-kluby), na kterých se setkávají bývalí a současní pacienti. Pokračovala také organizace schůzek Anonymních alkoholiků v naší nemocnici. Rozšířena byla spolupráce s navazujícími speciálními službami, například Camino Vsetín u pacientů s duálními diagnózami. Zájahii jsme spolupráci také s další svépomocnou skupinou pro abstinující alkoholiky – SAS Přerov, která u nás pořádala informační skupiny pro hospitalizované pacienty a také setkání pro již propuštěné pacienty.

Primariát se podílel na spolupořádání adiktologické konference Mezinárodního dne proti drogám, která proběhla v prostorách Psychiatrické nemocnice v červnu 2023. Své příspěvky přednesli mimo jiné adiktolog Mgr. Jan Krejčí a primářka MUDr. Adéla Stoklasová, členka výboru odborné Společnosti pro návykové nemoci, členka atestační komise v oboru Návykové nemoci a členka akreditační komise při Ministerstvu zdravotnictví.

Probíhalo též pravidelné vzdělávání personálu v rámci odborných seminářů pořádaných primariátem, v týdenním intervalu pak probíhaly pravidelné vzdělávací schůzky lékařů všech našich oddělení. Primariát nadále pokračuje ve vzdělávání externích pracovníků v oboru Návykové nemoci a Adiktologie. V provozu rovněž pokračuje AT ambulance, která poskytuje mimo jiné substituční léčbu buprenorfinem.

## DĚTSKÉ ODDĚLENÍ

prim. MUDr. Irena Sedlaříková

Dětské oddělení nabídlo dětským pacientům v roce 2023 řadu aktivit a možností. Výraznou pozitivní odezvu zaznamenaly dvě nově vzniklé činnostní terapie – muzikoterapie a taneční zumba, kterých pacienti s radostí využívali. Uvítali jsme s radostí také obnovenou aktivitu Základní školy při zdravotnickém zařízení týkající se možnosti plavání pro vybrané skupiny dětských pacientů. Aktivita, která probíhala jednou měsíčně v kroměřížském plaveckém bazéně, sklídila ze strany dětí velmi kladné ohlasy. Relaxační plavání navíc přispělo také ke zlepšení fyzické kondice zúčastněných dětských pacientů.

## KLINICKÁ PSYCHOLOGIE

PhDr. Romana Suchá, vedoucí klinický psycholog

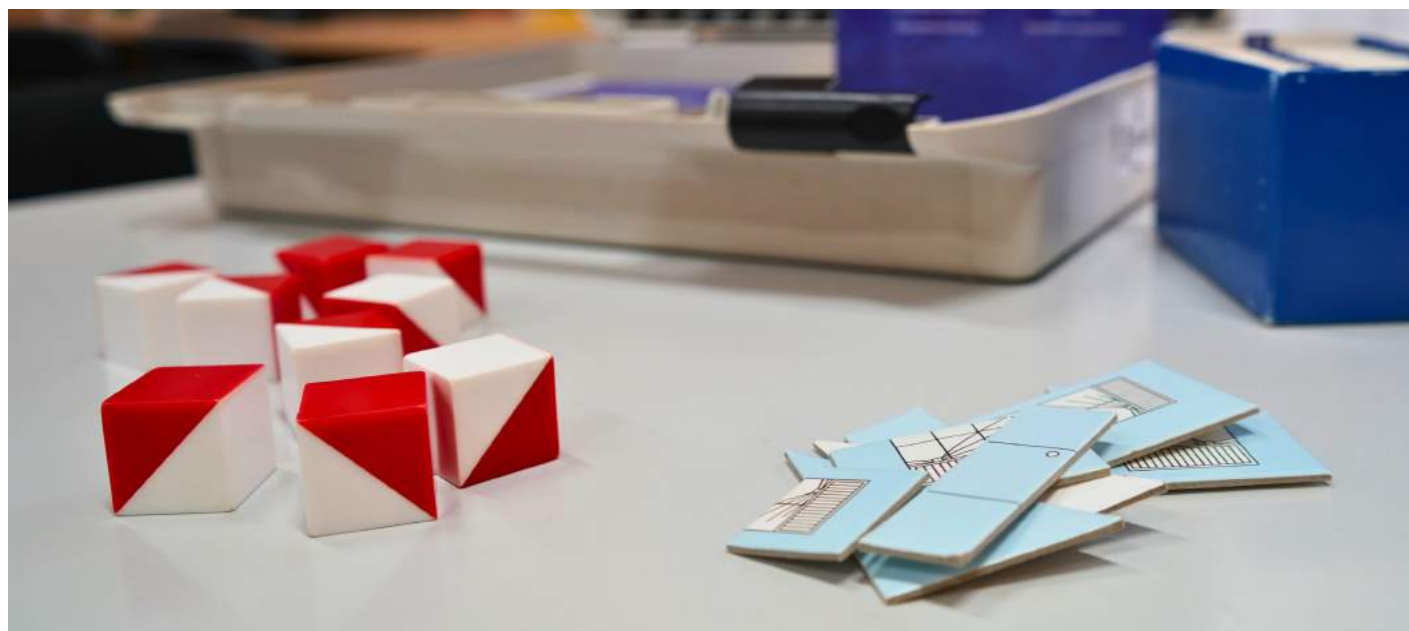
Na oddělení klinické psychologie nadále probíhá předatestační příprava školenců jak interních, tak z externích zařízení ve SV Klinická psychologie, SV Dětská klinická psychologie a SV Psychoterapie. V rámci pátečních kazuistických seminářů specializačního vzdělávání se nad rámec povinné příprav uskutečnily také přednášky na témata Riziko suicidálního jednání a EDMR (Exe Movement Desensitisation and Reprocessing) a přednáška externí lektorky Mgr. Hany Jahnové, prezidentky AKP, která promluvila o tématu Vývojové diagnostiky.

Podařilo se reakreditovat SV Dětská klinická psychologie, akreditace tohoto programu byla prodloužena do 31. května 2028. Byla dokončena také modernizace pracoven psychologů, všechny pracovní prostory včetně školící místnosti v pavilonu č. 9 jsou nyní vybaveny novým nábytkem a rovněž byly zakoupeny nové diagnostické metody, zejména ADOS-2, IDS-P, IDS a řada dalších.

Psychologové nadále zajišťují intervizní semináře pro peer pracovníky Psychiatrické nemocnice v Kroměříži a Centra duševního zdraví Kroměříž. Zástupce klinické psychologie je členem Pracovního týmu pro věcné vymezení výzev pro oblast reformy péče o duševní zdraví, probíhá také spolupráce s dětským oddělením Kroměřížské nemocnice. Pokračuje také dlouhodobá spolupráce s katedrami psychologie Univerzity Palackého v Olomouci a brněnské Masarykovy univerzity, nadále jsou přijímáni studenti na praxe. Na jaře 2023 se uskutečnilo setkání se studenty 4. a 5. ročníků těchto oborů a prezentace nemocnice, pracoviště psychologa, pracovních podmínek a benefitů s cílem získat absolventy do zaměstnaneckého poměru. Nově byla uzavřena smluvní spolupráce s Institutem postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví a Katedrou psychologie Univerzity Palackého v Olomouci sloužící k realizaci odborných praxí akreditovaného kurzu Psycholog ve zdravotnictví.

Do konce listopadu 2023 fungovala ambulantní péče pro pacienty se sexuologickými potížemi.

V téže roce proběhla příprava na opětovné zahájení programu PREDUKA, tedy jednodenního preventivně-edukačního programu proti relapsu psychóz. Na programu nově participovalo více psychologů z řady primariátů.



## PRACOVIŠTĚ FYZIOTERAPIE A ERGOTERAPIE

Vlastimil Brablik, DiS., vedoucí fyzioterapeut

Pracovišti fyzioterapie a ergoterapie se v roce 2023 podařilo zavést novou pracovní pozici – aktivizačního pracovníka. Tito zaměstnanci docházejí na oddělení za pacienty s širokým spektrem aktivizační náplně a jejich činnost skládá pozitivní zpětnou vazbu. Pracoviště zároveň kladlo důraz na vzdělávání a pořádalo kurzy pro ošetrovatelský personál na oddělení týkající se ošetrovatelské rehabilitace. Dále se zaměstnanci pracoviště podíleli na vzdělávání vysokoškolských studentů fyzioterapie a ergoterapie v rámci povinné praxe jak v letním, tak v zimním semestru. Spolupráce se studenty Univerzity Palackého v Olomouci pokračovala i posléze, pracovníci oddělení vedli letní odborné stáže, podíleli se na odborných průzkumech, vytváření statistik či vedli studentům seminární práce.

## CENTRUM DUŠEVNÍHO ZDRAVÍ KROMĚŘÍŽ

Centrum duševního zdraví Kroměříž, jehož zdravotnickou část jako zřizovatel odborně zajišťuje Psychiatrická nemocnice v Kroměříži a tvoří pilíř komunitní psychiatrické péče, je již pevně systémově etablováno. V roce 2023 bylo v CDZ celkově 144 zavedených klientů, kteří splňovali kritéria vstupu pro komplexní péči CDZ, z toho v 53 případech šlo o nově přijaté klienty. Naopak 66 uživatelům byla v roce 2023 ukončena smlouva tj. proběhla stabilizace stavu a předání do klasické psychiatrické ambulance, přestěhování do jiného regionu či administrativní ukončení péče z důvodu odcestování klienta neznámo kam.

Z celkového počtu uživatelů CDZ převažují klienti z okruhu diagnóz F2 – jejich celkový podíl je 81% uživatelů. U 16% klientů se jednalo o okruh diagnóz F3- a ve 3% šlo o pacienty diagnostikované s poruchou osobnosti či obsedantně-kompulzivní poruchou.

Počet zájemců o službu nadále vzrůstá, zejména poptávka po psychiatrické a psychologické péči. Celkově bylo za rok 2023 evidováno více než 250 rodných čísel. Veskrze byla nabízena krátkodobá podpora v rámci krizové intervence. Výraznou většinu tvořili pacienti s úzkostnými poruchami, kteří nesplňovali kritéria přijetí. Pacienti se závislostmi byli doporučováni do Ambulance klinické psychologie a adiktologie v Kroměříži.

Nedále probíhají svépomocné skupiny pro uživatele CDZ a speciální skupina pro příbuzné klientů, která probíhá jednou měsíčně. Pravidelně se plánují také aktivity pro klienty – výlety, návštěvy výstav či další společenské události.

Spolupráce se sociální částí CDZ byla i nadále uspokojivá a prospěšná nejen pro zdravotníky a sociální pracovníky, ale zejména pro klienty CDZ.

## VIII. OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE A KVALITA

Základním principem poskytované ošetrovatelské péče je saturace bio-psycho-sociálních a spirituálních potřeb pacientů za poskytování kvalitní odborné péče na co nejvyšší možné úrovni. Dále je kladen důraz na udržení a podporu zdraví, navrácení zdraví a rozvoj soběstačnosti.

Na odděleních Psychiatrické nemocnice v Kroměříži je postupně implementován systém práce zakládající se na principu multidisciplinarity, jako běžný standard péče v rámci celé nemocnice. Probíhá intramurálně i extramurálně. Výchozím filozofickým základem je koncept orientovaný na recovery, tj. zotavení. Ošetrovatelská péče je komplexní, diferencována dle aktuálního zdravotního stavu pacientů, a individualizovaná, s důrazem na respektování lidských práv.

Proces individuálního plánování se v roce 2023 funkčně implementoval prozatím na jednom oddělení nemocnice a řídí se metodickými pokyny vydanými Ministerstvem zdravotnictví. Celý proces je metodicky veden a koordinován, jednou za čtrnáct dní se konají pravidelné interdisciplinární porady týmu.

### MULTIDISCIPLINARITA

V Psychiatrické nemocnici v Kroměříži probíhá standardně multidisciplinární spolupráce první úrovně. Druhá úroveň, a tedy hlubší, je koordinovaná spolupráce s osmi terénními službami, které v pravidelných intervalech navštěvují sedm vybraných oddělení PNKM a spoluvytvářejí virtuální týmy. Na ostatních odděleních funguje kooperace na bázi konkrétních zakázek a identifikací potřeb pacientů.

V roce 2023 se do multidisciplinární spolupráce podařilo přizvat řadu organizací, jmenovitě sociální rehabilitaci Cesta Charity Prostějov, čímž jsme dosáhli naplnění potřeb u pacientů významné spádové oblasti Prostějovska a Charitu Olomouc, pro pokrytí regionu Olomoucka. V rámci multidisciplinárních přístupů jsou využívány intervence Peer konzultantů. Provázanost s návaznými/doléčovacími službami funguje i na primariátu pro léčbu závislostí, například ve spolupráci se společností Podané ruce o.p.s, Renadi, o.p.s., Lotos - doléčovací centrum, o.p.s. a dalšími. Psychiatrická nemocnice v Kroměříži v roce 2023 iniciativně spolupracovala také s Asociací komunitních služeb, Centrem služeb a podpory Zlín, o.p.s. a dalšími partnery.

V průběhu roku 2023 byla s vedením organizace Centrum služeb a podpory Zlín, o.p.s. aktivně projednána možnost přechodu vhodných pacientů do nově otevřené služby pobytové sociální rehabilitace Pod Majákem Zlín, která je určena pro klienty s duševním onemocněním. Několika hospitalizovaným lidem se na platformě výše zmíněné spolupráce podařilo zajistit místo v této pobytové sociální rehabilitaci.



### LÉČEBNĚ REHABILITAČNÍ PÉČE

Psychiatrické nemocnice v Kroměříži v průběhu celého roku 2023 provozovala pracoviště fyzioterapie, pokračovala v poskytování odborných činností psychiatrické rehabilitace za využití dílen Činnostní terapie, canisterapie i dalších terapeutických prostředků a metod. PNKM na pracovišti fyzioterapie rovněž rozšířila nabídku pro pacienty o ambulanci individuální ergoterapie. V rámci vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu si pracoviště fyzioterapie připravilo sofistikované workshopy zaměřené na rehabilitační ošetřování pro ostatní zaměstnance. V roce 2023 proběhla též systematizace a digitalizace v objednávkách i realizaci záznamů o proběhlých rehabilitačních intervencích u pacientů. I v tomto roce pracovníci fyzioterapie a činnostní terapie pořádali pro pacienty celonemocniční den plný her zvaný Na značky. Se záměrem zvýšení aktivizace, komfortu a kvality poskytované péče pacientům byla zřízena pracovní pozice aktivizačního pracovníka.

### LÉČEBNĚ REHABILITAČNÍ PÉČE

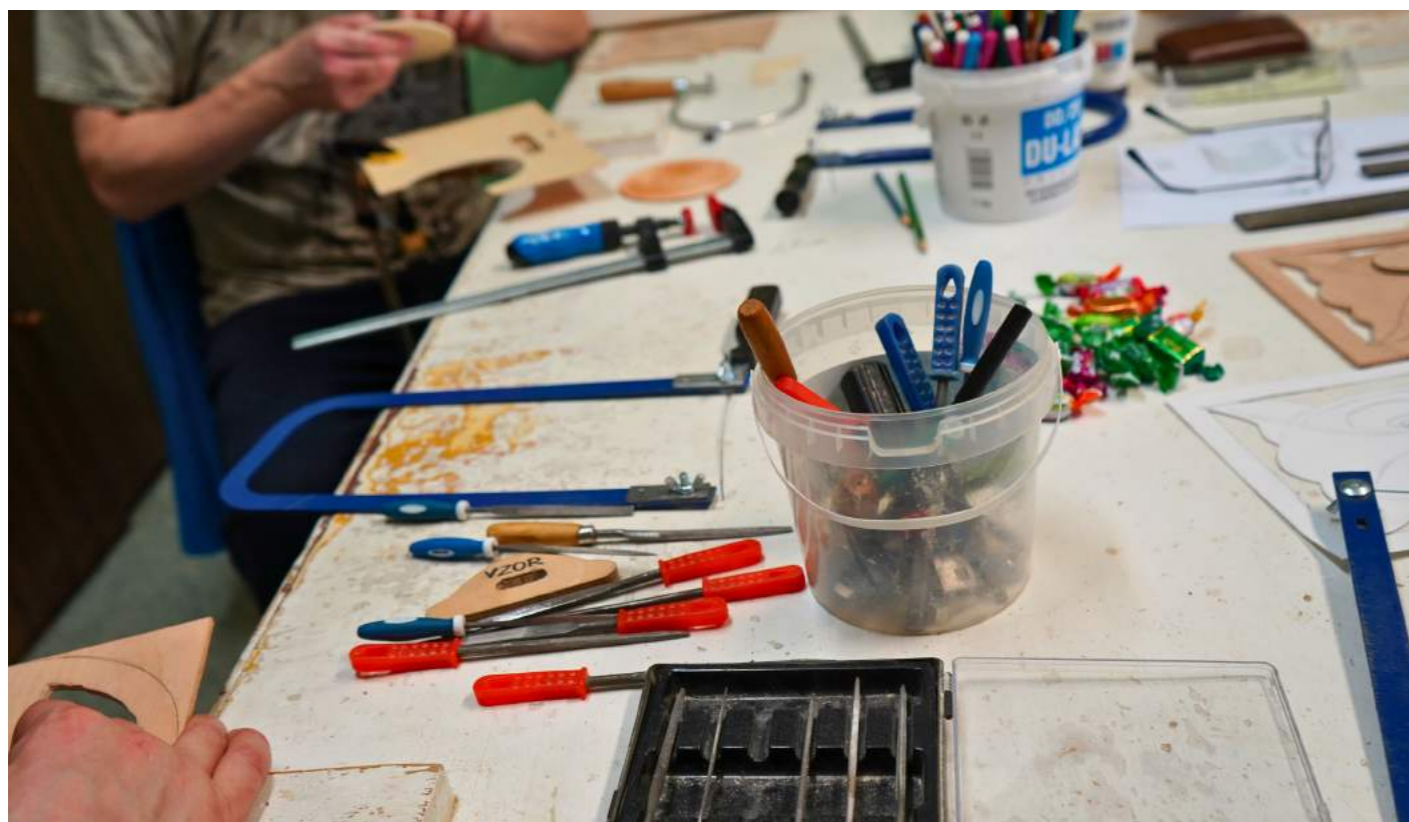
V roce 2023 došlo k výraznému posílení na poli dobrovolnictví. Dobrovolnictví má zásadní význam v oblasti destigmatizace lidí s duševním onemocněním, celkově pak přispívá k deinstitucionalizaci a psychiatrickou nemocnici otevírá veřejnosti. Cílem je propojení lidí, kteří chtějí ochotně pomáhat s lidmi, kteří pomoc potřebují. Dobrovolníci fungující pod odbornou záštitou akreditované, obecně prospěšné společnosti ADRA a zajišťují našim pacientům mobilní kavárnu, doprovod pacientů na vycházkách, nabízí neformální popovídání, čtení, jógu pro pacienty. Nejvíce se dobrovolníci uplatnili odděleních 19A, 19B, 12B, 16, 13A, 17A, 11B a 5A, které jsou svým charakterem a mírou nutné dopomoci nejvhodnější. V minulém roce se do dobrovolnictví zapojilo celkově 11 dobrovolníků, kteří věnovali hospitalizovaným osobám 103 dobrovolnických hodin.

V rámci podpory dobrovolnictví se podařilo v PNKM zřídit novou pracovní pozici koordinátora dobrovolníků.

## ČINNOSTNÍ TERAPIE A KLUB PACIENTŮ

Cíleným úsilím byla rozšířena terapie o muzikoterapii, kde je v nově vybavených prostorech poskytována péče formou skupinové či individuální terapie. Začaly probíhat hodiny zumbly pro pacienty v rámci Klubu pacientů, nadále pokračuje spolupráce týkající se canisterapie.

Zaměstnankyně činnostních terapií absolvovaly v rámci získávání zkušeností z dobré praxe exkurze v Psychiatrické nemocnici Opava a Psychiatrické nemocnici Brno. V prosinci 2023 pak organizačně zašitovaly tradiční akci pro pacienty, zaměstnance a širokou veřejnost zvanou Advent v léčebně.



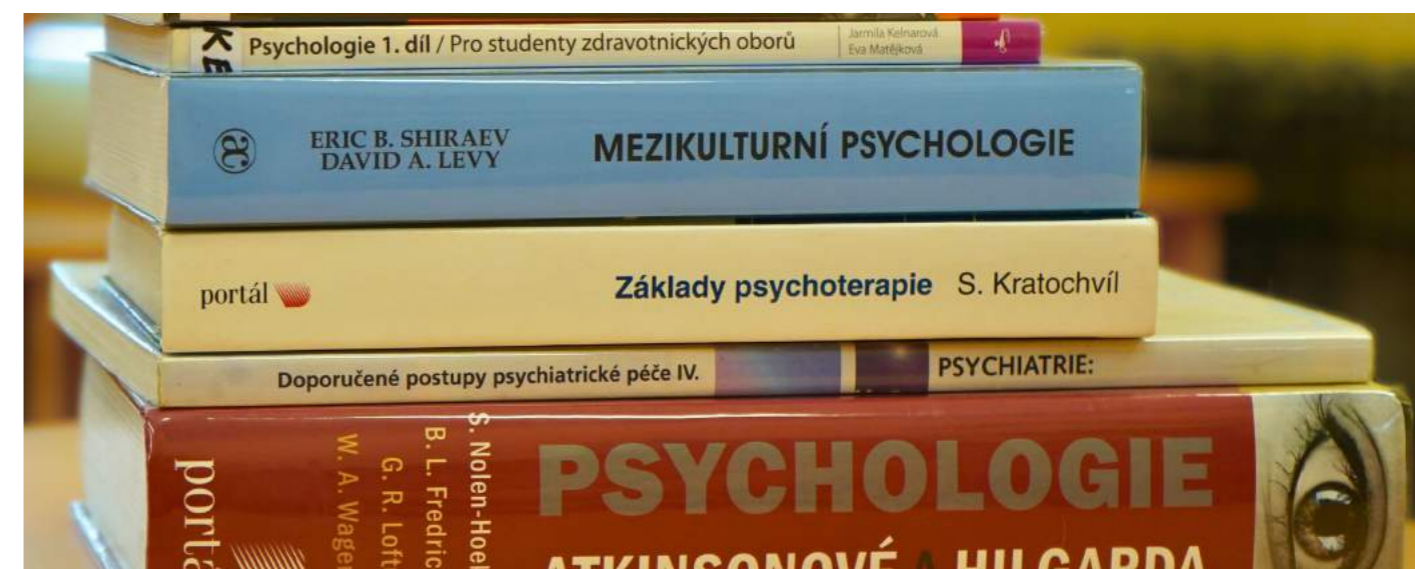
## MULTIDISCIPLINARITA

Zaměstnanci Psychiatrické nemocnice v Kroměříži absolvovali povinná školení v oblasti bezpečnosti zdraví při práci, protipožární ochrany, dále proškolení v oblasti kardiopulmonální resuscitace, hygienicko-epidemiologického režimu, školení v deeskalčních technikách a Safewards intervencích. Byly koordinovány stáže pro zaměstnance ve spolupracujících komunitních službách, dále pak měli zaměstnanci napříč obory k dispozici možnost absolvovat odborné stáže v Psychiatrické nemocnici Bohnice v Praze, Psychiatrické nemocnici Opava, Psychiatrické nemocnici Brno, Priessnitzových léčebných lázních Jeseník a dalších zařízeních. Pro zaměstnance byla zprostředkována a do praxe aplikována také možnost odborně vedené supervize pro jednotlivce i pracovní kolektivy oddělení jako celky.

Pokračovalo systematické a kontinuální vzdělávání všech složek personálu – k 1. 9. 2023 byla zřízena nová pracovní pozice: Referent personalistiky a vzdělávání.

V roce 2023 absolvovalo v PNKM odbornou praxi nebo stáž přes sto studentů středních zdravotnických škol, vyšších odborných škol a vysokých škol řady studijních oborů – praktická sestra, nutriční terapeut, fyzioterapie, ergoterapie, všeobecné ošetřovatelství a dalších. Odbornou praxí byl podněten zájem studentů o práci v psychiatrické nemocnici a ve zdravotnictví vůbec, za tímto účelem byla rovněž uspořádána řada exkurzí pro studenty zdravotního, sociálního, zdravotně – sociálního zaměření.

Nemocnice nadále vzdělává personál v oborech, pro které má akreditaci: pro lékaře se jedná o obory Psychiatrie, Dětská a dorostová psychiatrie, Návykové nemoci, Gerontopsychiatrie; pro postgraduální vzdělávání psychologů v oboru Klinická psychologie a pro vzdělávání všeobecných sester v oboru Ošetřovatelská péče v psychiatrii. Nově byla v tomto roce získána akreditace pro vzdělávání adiktologů v oboru Klinický adiktolog.



## ŘÍZENÍ KVALITY A BEZPEČÍ POSKYTOVANÉ ZDRAVOTNÍ PÉČE

V roce 2023 proběhl ve spolupráci s Českou společností pro akreditaci ve zdravotnictví externí audit k posouzení systému kvality a bezpečí v PNKM, zaměřený na aktualizaci léčebných a ošetřovatelských standardů, revizi vnitřního systému hodnocení kvality zdravotní péče dle zákona č. 372/2011 Sb., tj. Zákona o zdravotních službách. Zjištěnými podněty pro aplikaci do praxe se zabývá odpovědný úsek vedení PNKM, cílem s vysokou prioritou je získat pro PNKM akreditaci v oblasti kvality a bezpečí. Z tohoto důvodu byla nově obsazena pracovní pozice: Manažerka kvality.

Byl aktualizován, systematizován a výrazně zkvalitněn standard stížností, které má nyní v gesci právní oddělení nemocnice. V rámci právního oddělení byla zavedena funkce nemocničního ombudsmana. Propouštěcí zpráva byla doplněna o QR kód, který slouží k získání reflexe a připomínek k proběhlé hospitalizaci ze strany pacientů a jejich příbuzných.

V roce 2023 pokračovala v koncepční obnova vybavení lůžkových oddělení, pracovních terapií i dalších pracovišť s účelem permanentního zvyšování komfortu pro pacienty a personál nemocnice.

## IX. VÝVOJ HOSPODAŘENÍ

Hospodaření v průběhu posledních tří let vždy skončilo zlepšeným výsledkem hospodaření. Celkové výsledky jsou uvedeny v následujících přehledech, kde jsou podrobně popsány stavy a vývoje jednotlivých finančních veličin.

### Celkové výsledky hospodaření v letech 2021 – 2023 (v tis. Kč)

	2021	2022	2023
Náklady hlavní činnost	797 588,00	815 982,00	854 886,00
Výnosy hlavní činnost	848 171,00	873 936,00	921 694,00
<b>Hospodářský výsledek z hlavní činnosti</b>	<b>50 583,00</b>	<b>57 954,00</b>	<b>66 808,00</b>
Náklady hospodářská činnost	911,00	804,00	408,00
Výnosy hospodářská činnost	1 741,00	1 760,00	674,00
<b>Hospodářský výsledek z vedlejší činnosti</b>	<b>830,00</b>	<b>956,00</b>	<b>266,00</b>
<b>Výsledek hospodaření celkem</b>	<b>51 413,00</b>	<b>58 910,00</b>	<b>67 074,00</b>

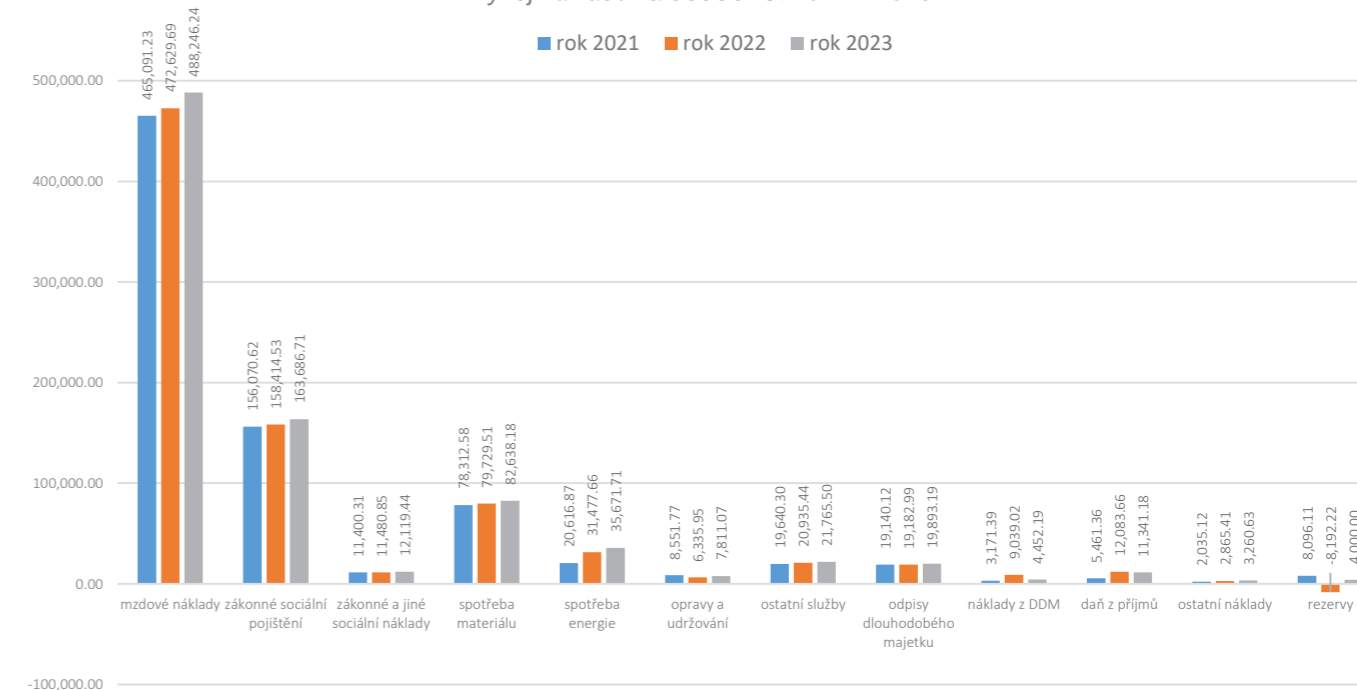
### Hospodaření v oblasti hlavní činnosti

Vývoj a struktura nákladů v hlavní činnosti je uvedena v následující přehledové tabulce a grafu.

### Struktura a meziroční srovnání nákladů v hlavní činnosti v letech 2021 – 2023 (v tis. Kč)

Druh nákladu	2021	2022	2023
Osobní náklady	632 562,16	642 525,07	664 052,39
z toho: mzdové náklady	465 091,23	472 629,69	488 246,24
zákonné sociální pojištění	156 070,62	158 414,53	163 686,71
jiné sociální pojištění	2 126,73	1 820,72	2 150,84
zákonné sociální náklady	9 273,58	9 660,13	9 968,60
<b>Náklady z činnosti</b>	<b>154 894,39</b>	<b>178 784,23</b>	<b>183 573,02</b>
z toho: spotřeba materiálu	78 312,58	79 729,51	82 638,18
spotřeba energie	20 616,87	31 477,66	35 671,71
opravy a udržování	8 551,77	6 335,95	7 811,07
ostatní služby	19 640,30	20 935,44	21 765,50
odpisy dlouhodobého majetku	19 140,12	19 182,99	19 893,19
náklady z DDM	3 171,39	9 039,02	4 452,19
daň z příjmů	5 461,36	12 083,66	11 341,18
<b>Ostatní náklady</b>	<b>2 035,12</b>	<b>2 865,41</b>	<b>3 260,63</b>
<b>Rezervy</b>	<b>8 096,11</b>	<b>-8 192,22</b>	<b>4 000,00</b>
<b>Celkem</b>	<b>797 587,77</b>	<b>815 982,50</b>	<b>854 886,05</b>

Vývoj nákladů za období let 2021 - 2023



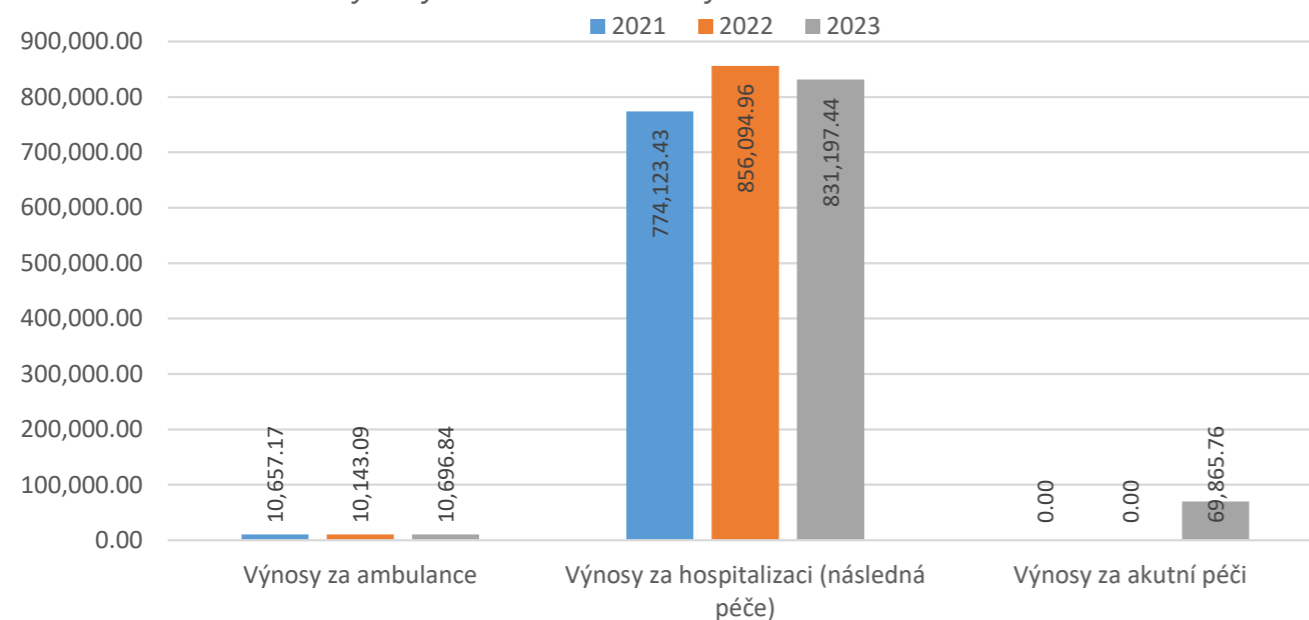
Vývoj a strukturu výnosů v hlavní činnosti

### Struktura a meziroční srovnání výnosů hlavní činnosti v letech 2021 - 2023

Druh výnosu	2021	2022	2023
	částka v tis. Kč	částka v tis. Kč	částka v tis. Kč
Výnosy z prodeje služeb	787 642,97	869 149,00	915 226,00
Výnosy z pronájmu	1 334,40	1 470,52	2 203,57
Výnosy z prodaného zboží	0,00	0,00	816,88
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0,00	0,00	49,00
Výnosy z prodeje materiálu	0,00	0,00	44,70
Čerpání fondů	89,52	119,55	111,09
Ostatní výnosy z činnosti	1 164,52	1 074,36	1 729,67
Výnosy z transferů	57 939,26	2 122,88	1 513,55
<b>Celkem</b>	<b>848 170,68</b>	<b>873 936,30</b>	<b>921 694,45</b>

Tržby za prodej služeb jsou tvořeny v první řadě výnosy za poskytování zdravotních služeb dle jednotlivých segmentů péče. V roce 2023 dosáhly celkové tržby za zdravotní služby, ve vztahu na zdravotní pojišťovny, na částku 911 760,03 tis. Kč, viz následující grafické znázornění hodnot výnosů za poskytované zdravotní služby.

Výnosy za zdravotní služby v letech 2021 -2023



### Hospodaření v oblasti hospodářské/vedlejší činnosti

Náklady v tis. Kč	2021	2022	2023
Spotřeba materiálu	112,95	159,09	187,70
Spotřeba energie	27,01	35,20	0,00
Prodané zboží	675,28	609,92	219,91
Mzdové náklady	63,22	0,00	0,00
Zákonné sociální náklady	21,37	0,00	0,00
Ostatní náklady z činnosti	11,12	0,00	0,00
<b>Celkem</b>	<b>910,96</b>	<b>804,21</b>	<b>407,61</b>

Výnosy v tis. Kč	2021	2022	2023
Výnosy z prodeje vlastních výrobků	86,32	133,42	175,38
Výnosy z prodaného zboží	724,39	660,50	238,86
Výnosy z prodeje materiálu	52,85	96,85	17,75
Ostatní výnosy z činnosti	877,81	869,91	241,23
<b>Celkem</b>	<b>1 741,38</b>	<b>1 760,69</b>	<b>673,22</b>

Výsledek hospodaření v tis. Kč	2021	2022	2023
	830,42	956,48	265,61

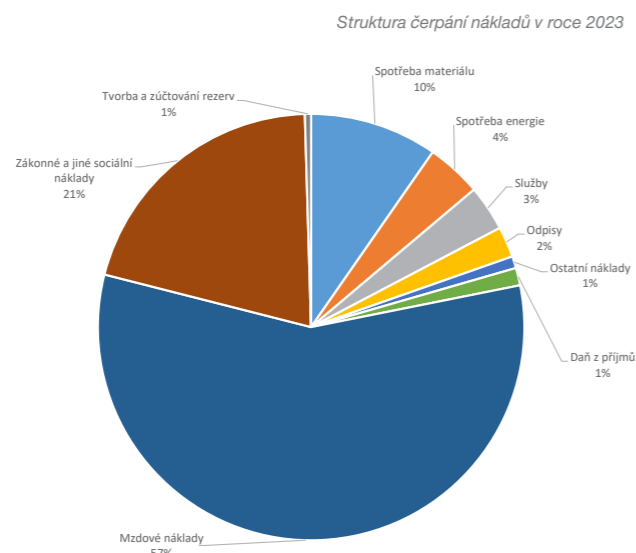
### HLAVNÍ FINANČNÍ UKAZATELE HOSPODAŘENÍ V ROCE 2023

Hospodaření během celého roku 2023 vycházelo z plánovaného rozpočtu nákladů a výnosů, který byl sestaven jako vyrovnaný. Reálné čerpání rozpočtových položek vždy vycházelo v první řadě ze základů efektivního řízení, čímž bylo dosaženo zlepšeného výsledku hospodaření ve výši 67 074 tis. Kč.

## HLAVNÍ ČINNOST

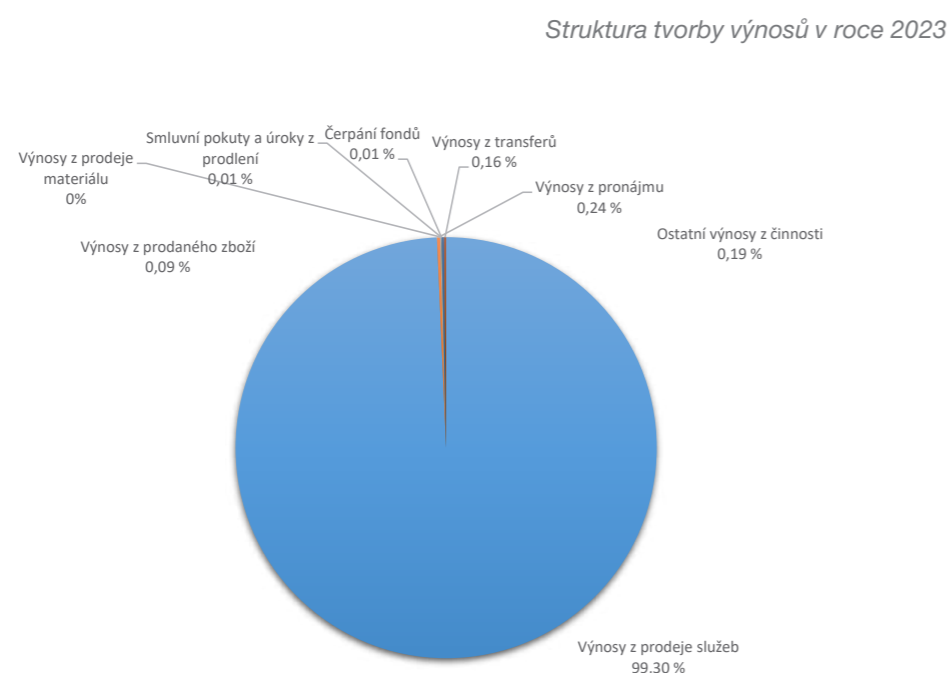
### NÁKLADY

Celkové náklady z hlavní činnosti dosáhly v roce 2023 na částku ve výši 854 886 tis. Kč. V nákladové části jsou nejvýznamnější položkou osobní náklady, které představují podíl ve výši 77,68 % celkových nákladů, druhou zásadní položkou byla spotřeba materiálů a léků přímo souvisejících s poskytovanými zdravotními službami (náklady z činnosti).



### VÝNOSY

Celkové výnosy z hlavní činnosti za rok 2023 jsou ve výši 921 694 tis. Kč. Největší podíl na celkových výnosech představují tržby z prodeje služeb, jejichž výše dosahuje na 99,30 %.



## HOSPODÁŘSKÁ/VEDLEJŠÍ ČINNOST V ROCE 2023

Do vedlejší (hospodářské) činnosti je zařazena činností terapie našich pacientů, resp. prodej jejich výrobků. Tato část vhodně doplňuje hlavní činnosti PNKM.

V rámci této činnosti byly v roce 2023 vykázány náklady ve výši 407,61 tis. Kč a výnosy ve výši 673,22 tis. Kč, výsledek hospodaření v rámci této činnosti v roce 2023 je vykázán kladný, a to ve výši 265,60 tis. Kč.

### Stav a pohyb majetku a závazků

#### Rozvaha

		Stav k 31.12.2021	stav k 31.12.2022	stav k 31.12.2023
<b>A.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>230 745,26</b>	<b>217 305,74</b>	<b>205 543,59</b>
	Nehmotný majetek	13 162,55	13 383,24	13 551,08
	Oprávký k nehmotnému majetku	- 12 589,10	-12 964,33	-13 429,09
	Hmotný majetek	690 807,40	700 930,98	704 094,17
	Oprávký k hmotnému majetku	- 460 635,59	-484 044,15	-498 672,56
	Dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00
	Dlouhodobé pohledávky	0,00	0,00	0,00
<b>B.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>312 010,35</b>	<b>333 056,65</b>	<b>403 280,22</b>
	Zásoby	8 831,06	9 334,41	8 304,14
	Pohledávky	102 427,96	122 496,31	151 097,16
	Opravné položky	- 91,53	-10,34	-186,54
	Krátkodobý finanční majetek	200 842,86	201 236,27	244 065,46
	<b>Aktiva celkem</b>	<b>542 755,62</b>	<b>550 362,38</b>	<b>608 823,81</b>

		Stav k 31.12.2021	stav k 31.12.2022	stav k 31.12.2023
<b>C.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>368 511,56</b>	<b>424 355,32</b>	<b>487 803,43</b>
	Jmění účetní jednotky	204 304,20	203 206,64	201 767,49
	Fondy	112 794,03	162 238,39	218 961,93
	Výsledek hospodaření	51 413,33	58 910,29	67 074,01
<b>D.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>174 244,06</b>	<b>126 007,07</b>	<b>121 020,39</b>
	Rezervy	18 192,22	10 000,00	14 000,00
	Dlouhodobé závazky	24 920,29	10 774,06	0,00
	Krátkodobé závazky	131 131,55	105 233,01	107 020,39
	<b>Pasiva celkem</b>	<b>542 755,62</b>	<b>550 362,38</b>	<b>608 823,81</b>

## X. ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

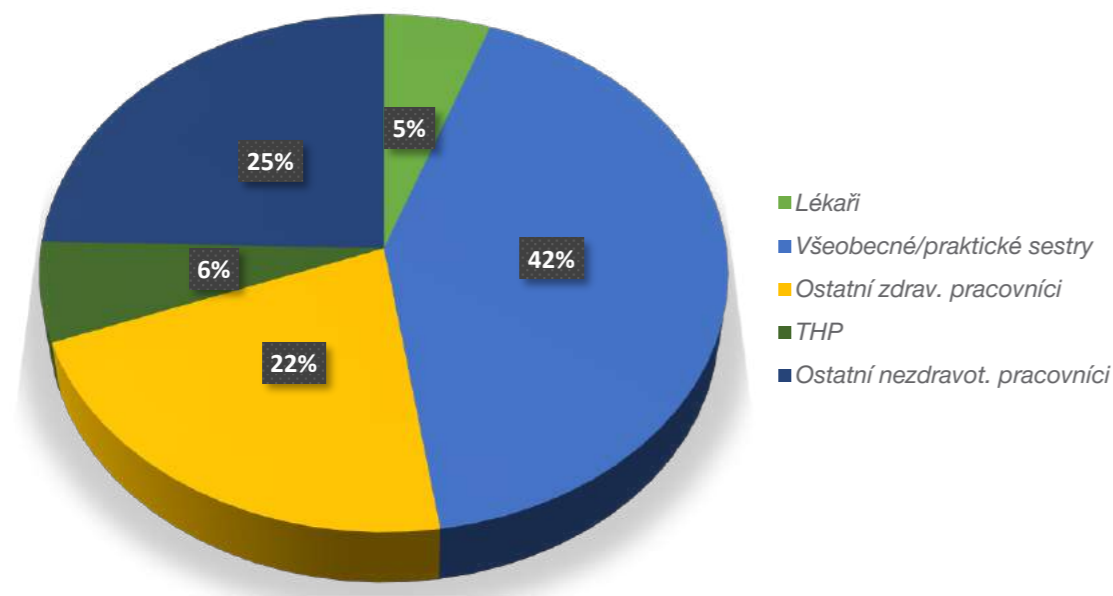
Zaměstnanci a jejich řádné plnění pracovních úkolů a povinností jsou nejdůležitějším článkem pro naplňování cílů, poslání a úkolů Psychiatrické nemocnice v Kroměříži. Zlepšování jejich individuálních potřeb a pracovního zázemí posouvá PNKM stále dál. Tomuto strategickému záměru musí odpovídat i řízení jejich odměňování. Naším dlouhodobým záměrem v oblasti zaměstnávání je podpořit zaměstnance ve strategicky klíčových oblastech, zajistit dlouhodobou zaměstnanost a jejich odpovídající platové ohodnocení.

### ZAMĚSTNANCI

Psychiatrické nemocnice v Kroměříži v roce 2023 zaměstnávala:

- v přepočtených počtech **844,49 zaměstnanců**, z toho **584,54 zdravotnických pracovníků**

Profesní složení pracovníků v roce 2023



## PÉČE O ZAMĚSTNANCE

O své zaměstnance se snažíme cíleně pečovat, udržovat a formovat kulturu a hodnoty Psychiatrické nemocnice v Kroměříži. Oporou při všech těchto činnostech je nám platná Kolektivní smlouva a zákonně tvořený Fond kulturních a sociálních potřeb (FKSP). Jeho tvorba i čerpání je v souladu s platnou legislativou.

Během roku 2023 měl každý zaměstnanec možnost využít příspěvku na stravování. Zaměstnancům přispíváme na penzijní připojištění.

	2022	2023
Počáteční stav fondu k 1.1.	9 499,46	7 578,59
Tvorba fondu	9 397,41	9 686,66
Základní příděl	9 397,41	9 660,16
Splátky půjček na bytové účely poskytnutých do konce roku 1992	0,00	0,00
Náhrady škod a pojistná plnění od pojišťovny vztahující se k majetku pořízenému z fondu	0,00	0,00
Peněžní a jiné dary určené do fondu	0,00	0,00
Ostatní tvorba fondu	0,00	26,50,00
Čerpání fondu	11 318,29	12 409,07
Půjčky na bytové účely	0,00	0,00
Stravování	644,54	655,77
Rekreace	0,00	0,00
Kultura, tělovýchova a sport	22,00	46,00
Sociální výpomoci a půjčky	0,00	0,00
Poskytnuté peněžní dary	1 170,00	1 167,00
Úhrada příspěvku na penzijní připojištění	9 481,75	10 540,30
Úhrada části pojistného na soukromé životní pojištění	0,00	0,00
Ostatní užití fondu	0,00	0,00
<b>Konečný stav fondu</b>	<b>7 578,58</b>	<b>4 856,17</b>





## XI. FINANČNÍ DARY

Během roku 2023 byly obdrženy finanční dary ve výši 306,18 tis. Kč (účelové i neúčelové). Tyto obdržené prostředky byly určeny zejména na pořízení prostředků pro provoz a vybavení pracovišť PNKM. Níže je uveden přehled největších dárců.

Dárce	Finanční částka v tis. Kč	Účel (použití daru)
Henkel ČR, spol. s.r.o.	163,12	úprava dětského hřiště
Fojtík Jiří	40,00	podpora oddělení 15
Rudolfová Andrea	20,00	podpora oddělení CDZ
Mgr. Jitka Ordeltová	15,00	podpora oddělení 12
Ostatní (fyzické osoby a výše částky do 10 tis. Kč)	68,06	vybavení a provoz pracovišť
<b>Celkem</b>	<b>306,18</b>	

Psychiatrická nemocnice v Kroměříži děkuje všem uvedeným dárcům, kteří během roku 2023 podpořili svým darem naše pracoviště.

